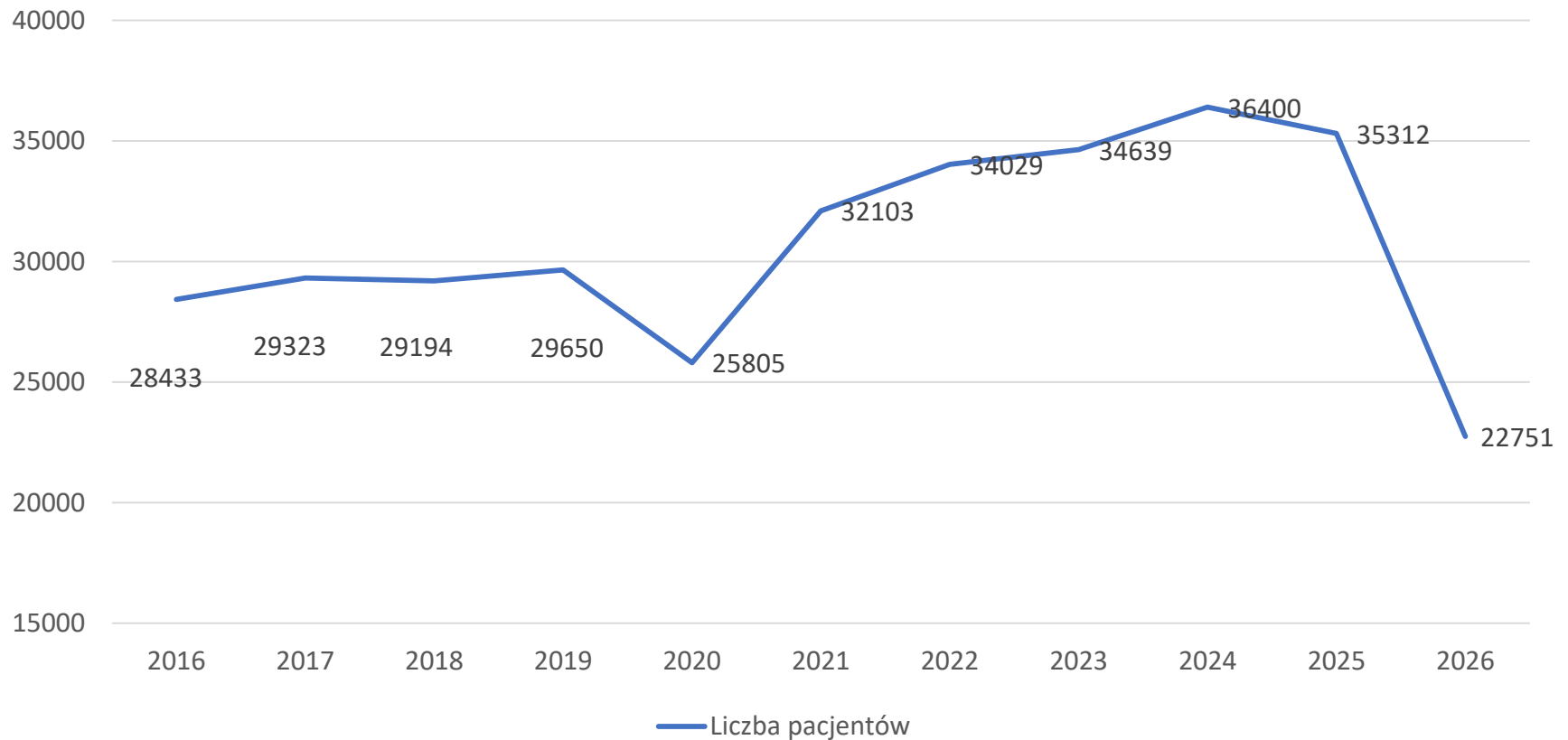




Liczba zatrudnionych stan na dzień 31 lipca 2026

Lp.		Umowa o pracę	Kontrakt	Zlecenie	Razem
1.	Lekarze	24	130	5	159
2.	Pielęgniarki, położne	140	78	122	340
3.	Ratownicy medyczni	0	34	4	38
4.	Farmaceuci	4	0	0	4
5.	Fizjoterapeuci	13	43	5	61
6.	Opiekunki medyczne	20	0	25	45
7.	Laboranci	12	0	1	13
8.	Pozostały medyczny	31	10	28	69
9.	Niższy personel medyczny	5	0	0	5
10.	Personel gospodarczy	26	2	96	124
11.	Kapelani	0	0	2	2
12.	Administracja	41	3	1	45
Razem		316	300	289	905

Liczba Pacjentów leczonych stacjonarnie oraz ambulatoryjnie w warunkach szpitalnych w latach 2016-2026 (2026 dane za 8 miesięcy)



Zestawienie przychodów ze sprzedaży w latach 2024-2026

LP	NAZWA	2024	ROK 2025	2026 (7 M-CY)	RAZEM	PROGNOZOWANE PRZYCHODY ROCZNE 2026 W ODNIESIENIU DO 7 M-CY ROKU 2026
1	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	5 412 434,42	5 950 772,94	3 706 357,20	15 069 564,56	6 353 755,20
2	AMBULATORIJNE ŚWIADCZENIA SPECJALISTYCZN	14 129 416,42	14 788 658,92	8 051 952,82	36 970 028,16	13 803 347,69
3	OPIEKA POZA SZPITALNA	13 796 391,62	15 144 593,95	8 311 413,30	37 252 398,87	14 248 137,09
4	POMOC DORAŻNA I RATOWNICTWO MEDYCZNE	16 556 690,93	18 084 601,02	11 713 283,64	46 354 575,59	20 079 914,81
5	ODDZIAŁY SZPITALNE	88 414 089,94	96 139 486,73	57 544 349,70	242 097 926,37	98 647 456,63
6	ODDZIAŁY OPIEKUŃCZO- LECZNICZE I PIELĘGN	8 752 292,92	10 799 992,91	5 879 156,48	25 431 442,31	10 078 553,97
7	BADANIA KOSZTOCHŁONNE W RAMACH UMOWY NFZ	2 605 420,36	2 880 473,70	1 739 449,45	7 225 343,51	2 981 913,34
8	PROGRAMY ZDROWOTNE I PROFILAKTYCZNE	435 781,45	564 584,76	345 281,27	1 345 647,48	591 910,75
9	DZIAŁALNOŚĆ KOMERCYJNA	1 598 173,88	1 653 207,34	1 380 972,82	4 632 354,04	2 367 381,37
10	NAJMY ,CZYNsze, MEDIA	2 653 341,16	2 829 331,15	1 456 774,88	6 939 447,19	2 497 328,37
11	Przychody finansowe	602 694,72	412 940,45	55 558,16	1 071 193,33	95 242,56
12	Pozostałe Przychody operacyjne	2 625 509,78	3 366 856,07	2 347 890,76	8 340 256,61	4 024 955,59
	RAZEM PRZYCHODY	157 582 237,60	172 615 499,94	102 532 440,48	432 730 178,02	175 769 897,97

Porównanie Przychodów komercyjnych

2023	2024	2025	2026 (7m-cy)	Planowane w 2026
3 730 389,76 zł	4 251 515,04 zł	4 482 538,49 zł	2 837 747,70 zł	4 735 842,85 zł

Działania inwestycyjne w 2025 rok

WYDATKI INWESTYCYJNE Z WŁASNYCH ŚRODKÓW 2025 ROK	KWOTA
Dokonane zakupy sprzętu medycznego i informatycznego	853 166,95
Rozbudowa oddziału położniczego	91 785,60
Budowa wiaty wypoczynkowej dla pacjentów ZOL Gniew	114 800,00
Zakup karet ZRM i samochodów do przewozu pacjentów	1 235 317,64
Nakłady na przygotowanie budowy budynku ZOL ul. Targowa	144 142,35
Remont ogrodzenia przy ul. 30 –go Stycznia (II etap)	152 231 ,74
Inne zadania inwestycyjne	168 886,20
RAZEM ROK 2025	2 760 330,48

Działania inwestycyjne w 2026 rok

WYDATKI INWESTYCYJNE Z WŁASNYCH ŚRODKÓW 2026 ROK (7 miesięcy)	KWOTA
Dokonane zakupy sprzętu medycznego i informatycznego	1 740 396,25
Wykonanie remontu, dostosowanie laboratorium w pomieszczeniach spółki (otwarcie własnych punktów laboratoryjnych)	308 863,05
Remonty w obiektach spółki	272 316,34
Zakup samochodu osobowego do przewozu pacjentów dializowanych	31 800,00
Nakłady na przygotowanie budowy budynku ZOL ul. Targowa	737 373,34
RAZEM ROK 2026	3 090 748,98

Pozyskane wsparcie finansowe w 2025 roku

- W roku 2025 zostały złożone wnioski o środki z KPO na doposażenie Poradni Kardiologicznej w sprzęt medyczny i na środki KPO „Rozwój cyfrowej ochrony zdrowia”.
- 12 grudnia 2025 roku została podpisana Umowa Nr KPOD.07.03-IP.10-0400/25/KPO/1870/2025/409 na „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia w Szpitalu Tczewskim S.A.”. Wartość dofinansowania w tym zakresie to 6 000 000,00 netto. Umowa NR KPOD.07.02-IP.10-0104/25/KPO/1870/2026/202 na doposażenie poradni kardiologicznej w sprzęt została podpisana w dniu 13 lutego 2026 roku na wartość 1 472 000,00 netto.

Kompleksowa modernizacja systemów informatycznych szpitala

Najważniejsze zadania realizowane w ramach przedsięwzięcia



HIS

Rozbudowa systemu



DIAGNOSTYKA OBRAZOWA

Rozbudowa systemów diagnostyki obrazowej



WI-FI

Rozbudowa infrastruktury sieci bezprzewodowej



DOKUMENTACJA CYFROWA

Digitalizacja bieżącej dokumentacji papierowej



EOD I CYBERBEZPIECZEŃSTWO

Wdrożenie systemu EOD i zwiększenie poziomu cyberbezpieczeństwa

Kompleksowa modernizacja systemów informatycznych szpitala

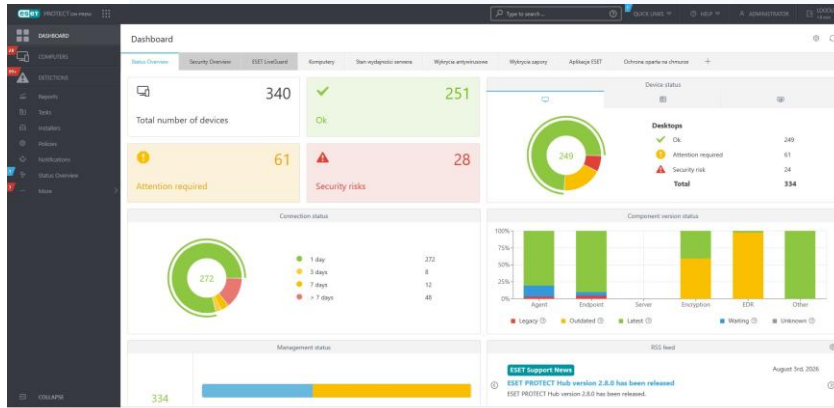


PACS uzbrojenie wień endoskopowych w system do nagrywania obrazu podczas badań



Sprzęt ICT - od góry serwer wirtualizacji, serwer bazodanowy, macierz dyskowa, półka rozszerzeń do macierzy

Kompleksowa modernizacja systemów informatycznych szpitala



ESET program antywirusowy v1



PACS duplikator płyt Epson PP-100III -
nagrywanie badań diagnostycznych na płyty CD DVD

truktury
dowej

Doposażenie Poradni Kardiologicznej w sprzęt medyczny



ZESTAW DO PRÓBY WYSIŁKOWEJ

Umożliwiający wykonanie próby wysiłkowej i ergospirometrii, wyposażony w bieżnię, cykloergometr, stanowisko diagnostyczne z zestawem komputerowy i oprogramowaniem



SYSTEM HOLTER EKG I RR

Zestaw komputerowy z oprogramowaniem dla proponowanych Holterów EKG i RR wraz ze stanowiskiem roboczym i drukarką



REJESTRATOR EKG METODĄ HOLTERA

3, 12 odprowadzeń, rejestracja 24, 48, 72 h, 7 dni z wyświetlaczem



REJESTRATOR RR

Do długotrwałych zapisów ciśnienia tętniczego, min. 24, 48 h z wyświetlaczem



APARAT EKG

12-odprowadzeniowy z wyświetlaczem na wózku jezdnym

Doposażenie Poradni Kardiologicznej w sprzęt medyczny



**DEFIBRYLATOR
Z EKG ZE STYMULACJĄ**



**SPIROMETR
MOBILNY**



**APARAT ULTRASONOGRAFICZNY
DO DIAGNOSTYKI KARDIOLOGICZNEJ
I NACZYNIOWEJ**

Ogólnego zastosowania w chorobach
wewnętrznych do diagnostyki
kardiologicznej i naczyniowej
z dodatkową sondą przezprzełykową



**APARAT ULTRASONOGRAFICZNY
DO DIAGNOSTYKI KARDIOLOGICZNEJ
I NACZYNIOWEJ ORAZ OGÓLNEJ
DIAGNOSTYKI RADIOLOGICZNEJ**

Ogólnego zastosowania w chorobach
wewnętrznych do diagnostyki kardiologicznej
i naczyniowej oraz ogólnej diagnostyki
radiologicznej

Doposażenie Poradni Kardiologicznej w sprzęt medyczny



USG



DIAGNOSTYKA OBRAZOWA

Rozbudowa systemu
diagnostyki obrazowej



EKG



DOCUMENTACJA CYFROWA

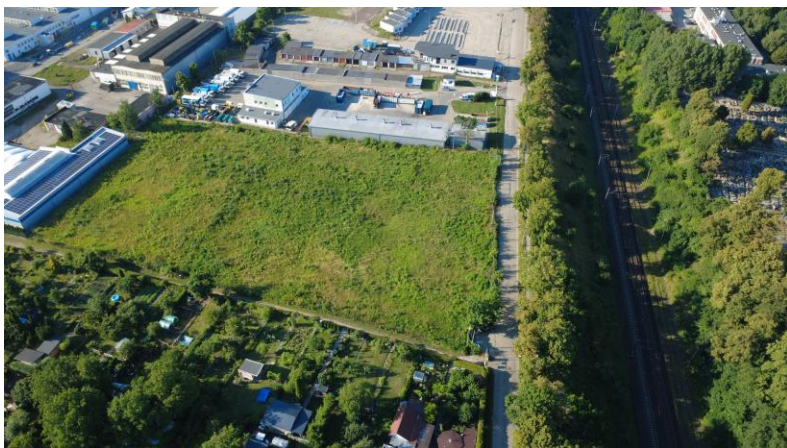
Realizacja bieżącej
dokumentacji papierowej



Defibrylator

Dalsze kierunki rozwoju Szpitali Tczewskich S.A.

Budowa Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Tczewie



Działka zakupiona przez Szpitale Tczewskie S.A. na ulicy Targowej w Tczewie



Koncepcja budynku który niebawem tam powstanie



Dalsze kierunki rozwoju Szpitali Tczewskich S.A.

Modernizacja Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Gniewie



Obecny wygląd



Dalsze kierunki rozwoju Szpitali Tczewskich S.A.

Dalszy rozwój Oddziału Położniczego

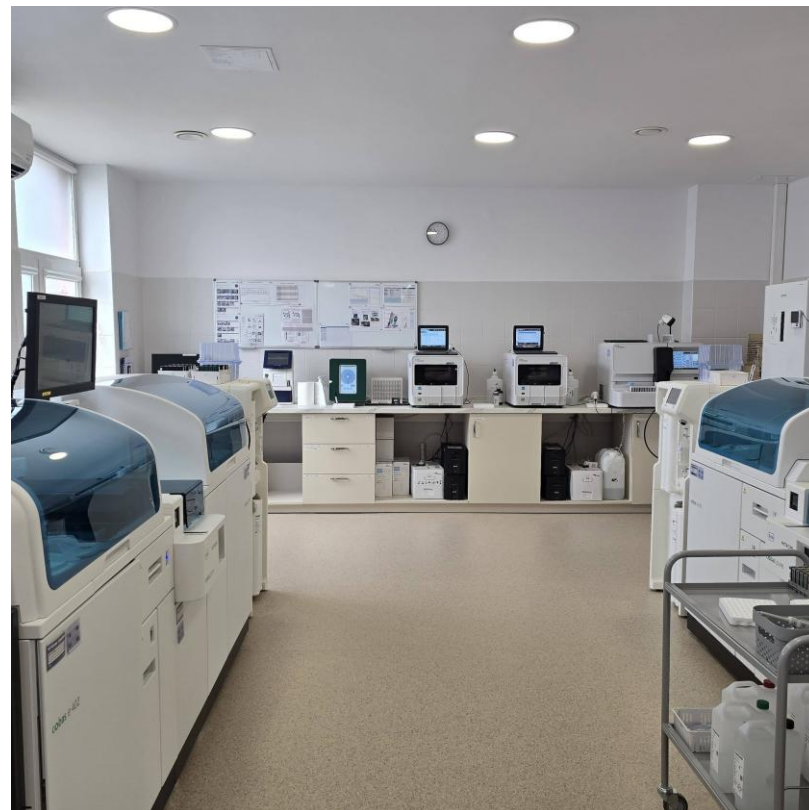


Nowo otwarta sala rodzinna w Oddziale Położniczym



Najświeższe zrealizowane inwestycje

Otwarcie własnego Laboratorium Medycznego oraz Punktu Pobrań



Zobowiązania Spółki

Wartość zobowiązań wymagalnych na 31.12.2024 wynosiła 0,00 zł

Wartość zobowiązań wymagalnych na 31.12.2025 wynosiła 0,00 zł

Wartość zobowiązań wymagalnych na 31.07.2026 wynosiła 0,00 zł

Zmiany Ustawodawcze/Zagrożenia

- Zmiana płacy minimalnej od 1 stycznia 2026 roku oraz 1 lipca 2026 roku oraz wzrost minimalnej stawki godzinowej spowoduje wzrost kosztów Spółki.
- Trudny do obliczenia wzrost kosztów funkcjonowania (wzrost kosztów energii i gazu oraz presja płacowa pracowników związana między innymi ze wzrostem płacy minimalnej oraz roszczeniami pracowników służby zdrowia).
- Braki kadrowe na rynku, przechodzenie na emerytury pracowników medycznych, wzrastająca konkurencja pomiędzy podmiotami medycznymi o kadrę.
- Znaczące opóźnienia w wypłacie nadwykonań przez NFZ. Na dzień dzisiejszy (18 września) NFZ nie zapłacił za nadwykonania w całości za 1 kwartał 2026 roku, oraz prawie w ogóle nie zapłacił za nadwykonania za 2 kwartał 2026 roku.
- Za rok 2025 NFZ nie wypłacił nadwykonań w kwocie około 1,3 mln złotych
- Od 1 lipca obowiązuje Zarządzenie Prezesa NFZ w którym przełożono zapłatę nadwykonań nielimitowanych zrealizowanych od 1 lipca 2026 roku do 31 grudnia 2026 roku na termin po rozliczeniu roku 2026 roku (realnie w marcu 2027).
- Nielimitowane świadczenia w ramach umowy ASDK (kolonoskopia i gastroscopia) zostaną zapłacone w marcu 2027 roku w wysokości 60% kwoty nadwykonania.
- Prawdopodobnie od 1 października 2026 roku z katalogu zabiegów w ramach Oddziału Chirurgicznego zostanie usunięta możliwość wykonywania zabiegów neurochirurgicznych oraz artroskopii kolan.

Dziękuję za uwagę